

Inleiding

De Raad van Commissarissen (RvC) en het bestuur van stichting Wonen Delden legt in dit document beknopt haar visie vast op besturen en toezicht houden, zoals bedoeld in artikel 7 lid 3 van het Reglement van de Raad van Commissarissen, Woningwet 2015 artikel 31.1 BTIV en Artikel 29 Governancecode bepaling 1.1 1. In deze artikelen is opgenomen dat in een intern beleidsstuk de visie wordt neergelegd die de RvC heeft op het toezichthouden op Wonen Delden. De RvC beschrijft in de visie zijn rollen als werkgever, toezichthouder en klankbord en zijn taakuitoefening als intern toezichthouder. In dit beleidsdocument wordt de visie van het bestuur ook verankerd. Dit visiedocument is niet statisch en de kaders zullen wijzigen wanneer er veranderingen optreden binnen de corporatie zelf, in maatschappelijke omstandigheden, of in wetgeving. Ook zal de praktijk leerpunten opleveren die tot een verdere invulling van dit visiedocument zullen leiden.

Missie en visie

De missie en visie van Wonen Delden is uitgebreid beschreven in het ondernemingsplan. Wonen Delden is een maatschappelijke organisatie, die met een maatschappelijke opdracht een volkshuisvestelijke taak uitvoert. Het realiseren van de volkshuisvestelijke doelen staat voorop, met de financiële continuïteit van de organisatie als randvoorwaarde. De doelstellingen komen tot stand in samenspraak met (toekomstige) huurders en met de gemeente Hof van Twente. Wonen Delden heeft daarnaast ook intensief overleg met zorg- en welzijnsorganisaties.

Toezichtvisie

De RvC van Wonen Delden houdt primair toezicht om de belangen van de huidige en toekomstige huurders - binnen de maatschappelijke context - te waarborgen. Dit moet zich uiten in tevredenheid van de huidige en toekomstige huurders. Randvoorwaarden hierbij zijn kwaliteit en continuïteit van de organisatie, zodat ook in het toezicht hiervoor voldoende aandacht moet zijn. De RvC bewaakt ook dat de organisatie voldoet aan de wet- en regelgeving. Hiertoe heeft de RvC taken en bevoegdheden vastgelegd in statuten en reglementen. De RvC is competent om toezicht houden. De raad is zelfkritisch en maakt werk van de jaarlijkse zelfevaluatie.

Rollen van RvC

De RvC heeft verschillende rollen die ook onderling een wisselwerking hebben:

Toezichthouder: De RvC richt zich in haar rol als toezichthouder op de strategie, de financiële, volkshuisvestelijke, operationele en maatschappelijke prestaties, op de dialoog met de verschillende stakeholders en risicobeheersing. Dit vergt van de RvC een pro actieve houding door zich regelmatig in de verschillende onderwerpen te verdiepen en niet te volstaan met een eenmalige behandeling in het kader van de formele besluitvorming.

Klankborder: De rol als klankborder of adviseur is vloeibaar en komt meer aan de orde bij strategische aspecten dan bij operationele aspecten: over ideeën kan worden gebrainstormd, over een eerste contour van uitwerking wordt geadviseerd en over een plan of voorstel wordt besloten. Dit betekent, dat de RvC zich altijd goed bewust moet zijn van de fase waarin voorstellen verkeren.

Werkgever: De RvC is tevens werkgever van de bestuurder. Centraal hierbij staat dat RvC en bestuurder op basis van respect en vertrouwen met elkaar in verbinding staan.

Contact met belanghouders: De RvC is primair gericht op de organisatie en haar bestuurder. Maar de organisatie staat midden in de samenleving en kent ook vele belanghouders. Jaarlijks spreekt de RvC met de huurdersorganisatie en de medewerkers van Wonen Delden. Daarnaast wil de RvC naar buiten zichtbaar, met nadrukkelijke inachtneming van de rol en positie van de bestuurder als eerste

vertegenwoordiger naar buiten. Jaarlijks zoekt de RvC een vorm om in contact te treden met de belanghouders.

Bestuursvisie

Het bestuur van Wonen Delden is primair verantwoordelijk voor het besturen van de stichting Wonen Delden en het realiseren van de volkshuisvestelijke doelen. De missie en visie van Wonen Delden zijn hierbij het vertrekpunt. Het bestuur zet de strategie uit, vertaalt de strategie in beleid en formuleert daarbij de organisatiedoelen. Het bestuur is eveneens verantwoordelijk voor de uitvoering van dat beleid en de realisatie van de organisatiedoelen. Het bestuur gaat daarbij verantwoord om met het maatschappelijk vermogen van de organisatie. Het waarborgt een gezonde financiële positie zodat de continuïteit van de organisatie is verzekerd. Het bestuur heeft frequent contact met haar externe en interne belanghouders waaronder de (toekomstige) huurders, huurdersorganisatie, de gemeente, zorg- en welzijnsorganisaties. Het bestuur borgt dat Wonen Delden volgens haar kernwaarden (transparant, laagdrempelig, financieel gezond en duurzaam met zorg voor het milieu) handelt. Het bestuur legt verantwoording af over haar handelen zowel aan haar belanghouders, de externe toezichthouders (de Autoriteit woningcorporaties en het Waarborgfonds Sociale Woningbouw), als aan haar interne toezichthouder. Het bestuur handhaaft de governancestructuur, voldoet aan de bepalingen van de Governancecode woningcorporaties en leeft de principes van goed bestuur na. Het zorgt voor toereikende en goed functionerende risicobeheersings- en controle systemen. Als werkgever past het bestuur de beginselen van goed werkgeverschap actief toe.

Toetsingskader

Het toetsingskader voor Wonen Delden is de wet- en regelgeving. Als toetsingskader hanteert de RvC die documenten waaraan de maatschappelijk en financiële prestaties van Wonen Delden kunnen worden getoetst. Het toetsingskader wordt in samenspraak tussen bestuurder en de RvC vastgesteld en bevat onder meer de volgende beleidsstukken:

- a. Statuten;
- b. het reglement van de RvC;
- c. het bestuursreglement;
- d. reglement financieel beheer en beleid;
- e. ondernemingsplan;
- f. begroting;
- g. treasurystatuut;
- h. investeringsstatuut;
- i. procuratieregeling.

Dit toetsingskader is voor het bestuur kaderstellend. Het bestuur zorgt ervoor dat in- en externe regelgeving wordt geïmplementeerd en nageleefd. Hierbij gaat het om de wet- en regelgeving opgelegd door de overheid maar ook om de interne regels en normen die Wonen Delden zelf opstelt.